

> BASTOGNE - MANHAY

Mariage dans l'industrie du bois !

Les entreprises Simon et Huet unies pour la croissance...

L'Ardenne est la terre du bois, tout le monde le sait. Tout le monde sait aussi que ce secteur est très complexe. Les faillites, ces dernières années, s'y sont d'ailleurs multipliées. Parce que la concurrence est rude, les prix en général à la baisse et les marchés souvent compliqués... Il faut donc se battre, chercher des niches, voire viser des produits finis plus rémunérateurs. Mais parfois ça ne suffit pas... Certains ont donc trouvé la parade pour assurer la pérennité de leur outil : se rassembler pour être (plus) forts !



Huet Bois, à Manhay, et Simon Bois, à Bastogne, ont choisi cette voie pour leur devenir, planifiant fort logiquement d'être mieux armées parce que financièrement plus solides et, surtout, stratégiquement bien implantées sur des marchés de niches sinon très différents au moins épars. Un beau mariage donc...

Un mariage pérenne...

En signant leur rapprochement, en fait le rachat de Huet par Simon, en juin dernier, les deux entreprises ardennaises ont opté pour une dynamique de stabilisation qui ne peut à terme que déboucher sur un développement. Et pour cause, ces deux entités (40 salariés pour Huet Bois et 20 pour Simon Bois) sont aujourd'hui parmi les dernières de ce calibre en Wallonie. Leur 'core business' : le bois rond. Un bois rond qui part essentiellement à l'export,

notamment l'Allemagne, l'Angleterre, la France et les Pays-Bas pour Huet, surtout ce dernier pays et l'Italie pour Simon. Un bois rond que l'une transforme aussi davantage que l'autre, se spécialisant depuis quelques années dans des produits de plus en plus finis, que ce soit en termes de découpe, de pelage et de calibrage, ou en termes de produits réellement développés vers le consommateur final (mobilier de jardin, chalets...).

L'union fait la force !

Pour la petite histoire, nous dirons que si le scénario semble s'être précipité ces derniers mois, les deux entreprises réfléchissaient depuis longtemps à leur avenir. Chez Huet, par exemple, la question de la transmission de l'entreprise se posait clairement sachant que plusieurs frères étaient aux commandes. Un investisseur privé s'est alors présenté, investissant dans l'outil bastognard avant de s'intéresser à l'entreprise des frères Huet. Cet investisseur, Emmanuel Schellekens, est en fait arrivé à point nommé, au moment où les deux entreprises s'interrogeaient sur le lendemain. Il s'est d'ailleurs présenté avec la volonté de ne pas tout révolutionner. Le rêve, en quelque sorte, pour les deux entreprises appelées à un destin commun.

Ciel (plus) dégagé sur les marchés à l'export

Concrètement, ces deux entités continueront donc sur leurs marchés respectifs, les deux noms étant conservés sous une organisation fusionnée. On peut aussi penser que l'outil de l'une servira la production de l'autre... et vice-versa. Ce qui rassure surtout les deux équipes tient toutefois plutôt dans le poids intéressant de l'entité qui ressort de ce mariage. Et puis, si l'on ajoute qu'un troisième larron ardennais a mis la clé sous le paillason il y a quelques mois, on se dit que cette union positionne aussi le groupe nouvellement créé dans un fauteuil puisqu'il est désormais bien moins 'pressé' sur le marché à l'achat, alors que le ciel s'est aussi dégagé sur l'échiquier à la vente. Avec évidem-

ment des perspectives multiples pour un groupe orienté à 80 % vers l'export proche (pays limitrophes + Espagne, Irlande...) et la grande exportation (l'Afrique dans son ensemble). Autant dire que le paysage s'est dégagé pour ces Ardennais qui lorgnent avec insistance sur le continent africain où le développement du réseau électrique crée des besoins énormes en bois rond pour en faire des poteaux.

On garde les mêmes et on avance !

Côté management, l'affaire rondement menée installe les deux patrons d'hier aux postes clés puisque Christian Huet prend la direction générale du groupe, se réservant surtout la partie commerciale du business, tandis qu'Etienne Simon devient directeur général adjoint, chapeautant, lui, la partie forestière du groupe. Pour le reste, on conserve les sites d'exploitation historiques des deux entités, les marchés commerciaux de chacun et les produits finis développés par Huet Bois, à savoir le mobilier et la construction de chalets.

Une diversification qui marche fort...

Parlant justement du mobilier extérieur en bois rond et des chalets rustiques en rondins, Huet Bois se montre très satisfaite des résultats, qui sont en croissance élevée depuis le lancement de la gamme, la barre du million d'euros de CA pour 2020 devenant un objectif de plus en plus plausible. En 2017, la gamme de mobilier a, soulignons-le, fait son entrée dans la filière grande distribution, le marché du chalet intéressant de plus en plus de clients, notamment dans le cadre du camping fermier. Un mariage de raison donc qui consolide deux entités historiques et de nombreux emplois, voilà en tout cas assurément un bel engagement d'entreprises... ■

Exploitations forestières Georges Huet SA
Route de Bomal 12/1 à Grandmenil
Tél.: 086 45 50 55 - www.huetbois.be

Simon-Bois SPRL
Recogne 130 à Bastogne Tél.: 061 21 52 71